



Toekomstbestendige ziekenhuiszorg voor nu én later

Er zijn momenten waarop iedereen op zorg moet kunnen rekenen. Wanneer een kind te vroeg geboren wordt, wanneer iemand met pijn op de borst naar de spoedeisende hulp moet of wanneer een patiënt na een operatie intensieve zorg nodig heeft. Op zulke momenten moet goede medisch-specialistische zorg beschikbaar zijn. Vandaag, morgen en over tientallen jaren. Dat is de verantwoordelijkheid die het Spaarne Gasthuis drijft en die bepaalt hoe we naar de toekomst kijken.

Om die verantwoordelijkheid ook in de toekomst waar te kunnen maken, is het noodzakelijk de spoedzorg en de zorg waarvoor patiënten een of meerdere nacht in het ziekenhuis verblijven op één locatie samen te brengen. Voor die toekomst biedt Haarlem-Zuid de sterkste basis. Daar bouwen we voort op het bestaande zwaartepunt van de acute zorg én ontstaat met de nieuwbouw, die naar verwachting in 2033 in gebruik wordt genomen, de ruimte om de ziekenhuiszorg van morgen vanaf de basis in te richten rond wat patiënten nodig hebben. Hoofddorp krijgt een duidelijke toekomst als dagziekenhuis en Haarlem-Noord behoudt een gericht poliklinisch en diagnostisch aanbod. Zo bouwen we aan één ziekenhuis met drie locaties, ieder met een eigen functie in de zorg voor de mensen in onze regio.

Een ziekenhuis ontleent zijn betekenis niet aan een gebouw. Een ziekenhuis draait in de eerste plaats om de mensen die er zorg ontvangen en de professionals die die zorg geven. Wij organiseren onze zorg rond wat mensen nodig hebben, geven professionals de ruimte om hun vak goed uit te oefenen en werken nauw samen met onze partners in de regio. Vanuit die visie houden we zorg dichtbij waar dat kan, onder meer in Hoofddorp en Haarlem-Noord, en brengen we de zorg die dag en nacht beschikbaar moet zijn samen in Haarlem-Zuid om de kwaliteit en continuïteit van die zorg voor de toekomst veilig te stellen.

De zorg die er altijd moet zijn

De medische mogelijkheden zijn de afgelopen decennia sterk gegroeid. We kunnen ziekten behandelen die vroeger niet of nauwelijks behandelbaar waren. Mensen leven langer, ook met aandoeningen die langdurige zorg vragen. Daarnaast verandert de manier waarop die zorg wordt gegeven. Behandelingen waarvoor mensen vroeger dagen in het ziekenhuis verbleven, vragen tegenwoordig vaak een veel korter verblijf. Controles kunnen digitaal, herstel kan eerder thuis en voor een deel van de zorg hoeft een patiënt steeds minder vaak naar het ziekenhuis.

Dat is vooruitgang. Tegelijk maakt die vooruitgang de zorg voor mensen die wél in het ziekenhuis moeten zijn complexer. Rond één patiënt zijn steeds vaker verschillende specialismen, diagnostiek en voorzieningen nodig. En terwijl de zorgvraag groeit, groeit het aantal mensen dat die zorg kan leveren niet in hetzelfde tempo mee.

Het Spaarne Gasthuis speelt op deze ontwikkelingen in door de zorg anders te organiseren én te investeren in de mensen en mogelijkheden die de zorg van morgen nodig heeft. We leiden zelf professionals op, gebruiken technologie om hen te ondersteunen en organiseren zorg thuis en dichtbij waar dat verantwoord kan, zodat professionals hun tijd en expertise kunnen inzetten waar patiënten die het hardst nodig hebben.

Maar voor de zorg die dag en nacht beschikbaar moet zijn, is meer nodig. Patiënten die met spoed worden opgenomen of complexe zorg nodig hebben, moeten op ieder moment kunnen rekenen op complete teams van gespecialiseerde professionals en op voorzieningen die direct beschikbaar zijn. Door de groeiende zorgvraag en de schaarste aan professionals kunnen we die beschikbaarheid in de toekomst niet op meerdere locaties garanderen. Daarom is het noodzakelijk deze zorg op één locatie samen te brengen.

De keuze om deze zorg samen te brengen is bepalend voor de inrichting van onze ziekenhuiszorg voor de toekomst. Veel in de zorg zal de komende decennia veranderen, maar er zullen altijd patiënten zijn die direct specialistische zorg in het ziekenhuis nodig hebben. Daarom nemen we juist die zorg als vertrekpunt: we beginnen bij wat er altijd moet zijn en organiseren daaromheen de zorg die kan veranderen.

Waarom Haarlem-Zuid

Voor de zorg die dag en nacht beschikbaar moet zijn, biedt Haarlem-Zuid de sterkste basis. Hier bevindt zich nu al het zwaartepunt van de acute zorg van het Spaarne Gasthuis. Ongeveer 80 procent van de ambulanceritten rijdt nu al naar Haarlem-Zuid. Rond die patiëntenstromen zijn de professionals, voorzieningen en samenwerkingsverbanden georganiseerd die voor deze zorg nodig zijn. Zo vormen de huisartsenpost en spoedeisende hulp er één ingang voor acute zorg en is ook de geboortezorg hier geconcentreerd. Door de zorg die dag en nacht beschikbaar moet zijn in Haarlem-Zuid samen te brengen, bouwen we voort op een zorgstructuur die in de praktijk al bestaat.

Haarlem-Zuid biedt daarnaast de mogelijkheid om de zorg opnieuw vanuit haar inhoud te organiseren. Nieuwbouw geeft de ruimte om het ziekenhuis vanaf de basis in te richten rond toekomstige zorgprocessen en om het later aan te passen aan nieuwe behandelingen, technologie en veranderende zorgbehoeften. In Haarlem-Zuid kunnen we de nieuwbouw realiseren terwijl de zorg in de bestaande gebouwen doorgaat. Dat helpt om de gevolgen van de overgang voor patiënten en medewerkers te beperken.

Dat het samenbrengen van zorg, de beschikbaarheid kan versterken, hebben we eerder gezien bij de concentratie van de geboorte- en kindzorg in Haarlem-Zuid. Sindsdien is deze zorg beter

beschikbaar en hoeven patiënten minder vaak uit te wijken. Die ervaring laat zien wat het samenbrengen van professionals, expertise en voorzieningen voor de continuïteit van zorg kan betekenen.

Toekomstbestendige zorg vraagt uiteraard ook om financiële ruimte op de lange termijn. Nieuwbouw in Haarlem-Zuid is aanvankelijk een grotere investering. Hoofddorp biedt op korte termijn een financieel voordeel doordat daar gebruik kan worden gemaakt van het bestaande ziekenhuis. Op langere termijn vraagt die locatie echter opnieuw om investeringen in renovatie, vervanging en verduurzaming. Haarlem-Zuid biedt daarmee ook financieel de stevigste basis om de zorg voor de komende decennia duurzaam te organiseren.

Met Haarlem-Zuid bouwen we kortom voort op het bestaande zwaartepunt van de acute zorg, ontstaat de ruimte om het ziekenhuis mee te laten bewegen met de zorg van de toekomst en leggen we ook financieel een houdbare basis voor de lange termijn. Hier ontstaat een basis die stevig genoeg is voor de zorg waarvan we zeker weten dat zij nodig blijft, en flexibel genoeg voor de zorg die de komende decennia zal veranderen.

Eén ziekenhuis, drie locaties

Wat patiënten nodig hebben, bepaalt hoe we de zorg over onze locaties organiseren. Voor diagnostiek, een controle of een planbare behandeling kan het veel verschil maken wanneer iemand dichtbij huis terecht kan. Voor een patiënt die met spoed complexe zorg nodig heeft, is vooral van belang dat de juiste professionals, expertise en voorzieningen onmiddellijk beschikbaar zijn. Daarom houden we zorg dichtbij waar dat kan en brengen we haar samen waar kwaliteit en continuïteit daarom vragen.

Vanuit dat uitgangspunt krijgt Hoofddorp een duidelijke toekomst als dagziekenhuis, waar specialistische zorg dichtbij het dagelijks leven van mensen wordt georganiseerd. Zij kunnen er terecht voor een consult, onderzoek of behandeling en gaan daarna weer naar huis. Ongeveer de helft van de poliklinische zorg van het Spaarne Gasthuis en een aanzienlijk deel van de dagbehandelingen blijft in Hoofddorp. Met poliklinieken, diagnostiek en het oncologisch dagcentrum samen met het Antoni van Leeuwenhoek blijft Hoofddorp zo een belangrijke plek voor de ziekenhuiszorg in Haarlemmermeer, juist ook voor mensen die regelmatig zorg nodig hebben en voor wie de nabijheid van het ziekenhuis veel betekent. Steeds meer behandelingen kunnen plaatsvinden zonder overnachting in het ziekenhuis. Hoofddorp biedt ruimte om die zorg verder te ontwikkelen.

Ook Haarlem-Noord houdt een eigen rol, met een gericht poliklinisch en diagnostisch aanbod. De spoedeisende hulp en de zorg waarvoor mensen een of meerdere nachten in het ziekenhuis worden opgenomen, brengen we in Haarlem-Zuid samen. Zo ontstaat één Spaarne Gasthuis met drie locaties die elkaar aanvullen, ieder met een eigen functie in de zorg voor de mensen in onze regio.

Goede zorg houdt niet op bij de muren van het ziekenhuis. Het Spaarne Gasthuis staat midden in een regionaal netwerk van huisartsen, ambulancediensten, VVT, GGZ, andere ziekenhuizen en zorgpartners. Samen geven we vorm aan de zorg voor de ruim 500.000 mensen in onze regio, ieder vanuit een eigen rol en verantwoordelijkheid. De nieuwe verdeling van de ziekenhuiszorg biedt een basis om die samenwerking verder te versterken en de zorg in de regio ook in de toekomst toegankelijk en samenhangend te houden.

Voor wie we het doen

Voor patiënten moet die toekomst uiteindelijk merkbaar zijn in de zorg zelf. In Haarlem-Zuid ontstaat de mogelijkheid om een ziekenhuisomgeving te creëren waarin de zorg niet de bestaande structuur van een gebouw hoeft te volgen, maar waarin het gebouw zich voegt naar de behoeften en belangen van patiënten. Specialismen en voorzieningen die elkaar nodig hebben kunnen dicht bij elkaar worden gebracht. Tegelijk blijft veel planbare, diagnostische en poliklinische zorg beschikbaar op verschillende locaties en kan zorg steeds vaker thuis of dicht bij huis plaatsvinden.

Ook voor professionals biedt de nieuwe situatie perspectief. Zij kunnen straks werken in een omgeving die is ingericht voor de manier waarop zij samen zorg geven, met korte lijnen tussen teams en ruimte om kennis en expertise te delen. Hun kennis en ervaring zijn onmisbaar om die nieuwe situatie vorm te geven en ervoor te zorgen dat wat we nu besluiten straks ook in de praktijk werkt voor patiënten.

De weg daarheen begint nu. De komende jaren kunnen zorgprocessen al worden verbeterd, kan de samenwerking tussen locaties en met partners in de regio verder worden versterkt en werken we de precieze zorgprofielen van de locaties verder uit, samen met patiënten, professionals en partners.

Naast de overgang naar de nieuwe situatie loopt de zorg iedere dag gewoon door. Dat vraagt veel van onze mensen. Werkplekken, teams, routines en vertrouwde samenwerkingsrelaties kunnen veranderen. We realiseren ons dat het aantrekkelijke perspectief voor de toekomst niet wegneemt wat zulke veranderingen in het dagelijks werk betekenen. Daarom geven we de overgang samen met onze professionals zorgvuldig vorm, zodat zij hun werk goed kunnen blijven doen en patiënten gedurende die verandering kunnen blijven rekenen op de zorg die zij nodig hebben.

Want uiteindelijk staat ook deze verandering in dienst van waar het bij het Spaarne Gasthuis om draait: goede ziekenhuiszorg waar mensen in onze regio op kunnen blijven rekenen. Dichtbij waar het kan, samengebracht waar dat nodig is. De manier waarop we die zorg geven zal blijven veranderen. Onze opdracht blijft dezelfde: er zijn wanneer mensen ons nodig hebben.

Vandaag en morgen, wanneer het telt.